

Moller & Pérez-Cotapos optimiza la gestión de proyectos y garantiza el cumplimiento en cada etapa del desarrollo

Moller & Pérez-Cotapos es una empresa de construcción centrada en la edificación de infraestructuras para el sector de la salud y en el desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de gama media a alta. La compañía está compuesta por varias entidades relacionadas con la ingeniería y la construcción, cada una de las cuales participa en diferentes etapas de los proyectos, desde la adquisición de terrenos hasta el diseño, la construcción y la comercialización.



INDUSTRIA
Construcción

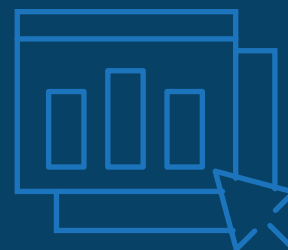
ERP
Microsoft Dynamics SL

“ El equipo de Solver comprendió rápidamente nuestras necesidades y nos ayudó a crear un modelo eficiente. ”

—Erich Strelow, CIO

EL DESAFÍO

Consolidar estados financieros entre 45 entidades con reglas diferentes causó varios dolores de cabeza para Moller & Pérez-Cotapos. Generar informes llevaba mucho tiempo, lo que dejaba pocas oportunidades para el control de calidad y el análisis de datos. Además, el proceso no estaba bien documentado y tenía varios pasos manuales, lo que exponía a la empresa de capital abierto a riesgos de cumplimiento normativo. Moller & Pérez-Cotapos necesitaba un proceso de auditoría de estados financieros más eficiente sin cambiar su sistema ERP.



LA SOLUCIÓN

Después de comenzar con una lista de aproximadamente 20 productos en el ámbito de CPM y FP&A el equipo de Moller & Pérez-Cotapos la redujo a unos pocos y finalmente eligió Solver. El uso del software en la nube de Gestión del Rendimiento Corporativo de Solver permitió a la empresa consolidar estados financieros de manera más eficiente, al tiempo que automatizaba los procedimientos de distribución de ingresos y los cálculos de participación en proyectos.



¿Qué beneficios significativos ha experimentado la empresa desde la implementación de Solver?

La implementación de un modelo financiero avanzado ayudó a Moller & Pérez-Cotapos a optimizar la auditoría de estados financieros y a mejorar la consolidación de datos de múltiples entidades. La versatilidad de Solver, combinada con su herramienta compatible con QuickStart, ha mejorado la precisión de los informes financieros y ha reducido la necesidad de intervención manual.

¿Qué tipo de experiencia tuvo Moller & Pérez-Cotapos durante la implementación?

Integrar Solver con el ERP de la empresa, Microsoft Dynamics SL, fue más rápido y más fácil de lo que el equipo de Moller & Pérez-Cotapos esperaba. Las funciones de desglose, que son muy importantes para los aspectos de control de calidad de la empresa, también son altamente efectivas, especialmente teniendo en cuenta el gran volumen de transacciones.

¿Cómo fue el proceso de capacitación y aprendizaje para utilizar Solver?

El equipo tiene acceso a Solver Academy para capacitación autoservicio e instructora. Los analistas también valoraron la ayuda que el equipo de consultoría de Solver proporcionó para explicar las diferencias entre el uso de una herramienta de diseño de informes multipropósito y una herramienta clasificadora de estados financieros más vertical, como el enfoque de Solver.

¿Cómo ha personalizado Moller & Pérez-Cotapos Solver?

Se implementó un modelo personalizado adaptado a partir de las plantillas QuickStart. Este modelo consolida las entidades, permitiendo que el equipo obtenga automáticamente y de manera segura los datos que corresponden a los estados financieros.

LOS RESULTADOS

¿Cuáles son los siguientes pasos para la expansión de Solver en la empresa?

Pérez-Cotapos tiene una herramienta de generación de informes de seguimiento de proyectos que está quedando obsoleta, y los líderes de la empresa están considerando reemplazarla con Solver.



¿Cuál es el retorno de la inversión (ROI)?

El equipo está ahorrando mucho tiempo ahora que toda la información financiera no necesita descargarse y trabajarse sin conexión.

