

Bring Frigo simplifica su proceso presupuestario con Solver

Bring Frigo es un líder global en soluciones logísticas especializadas para transporte y gestión de almacenes, con más de 2.000 empleados en todo el mundo y más de 1.000 millones de dólares en ingresos. A pesar de su liderazgo en la industria, su proceso presupuestario era lento, complejo y propenso a errores de usuario y fallas en las fórmulas.



INDUSTRIA

Logística

ERP

Microsoft Dynamics NAV

“ Hemos recibido muchos comentarios positivos de nuestro personal, especialmente de los controllers. Hoy tienen un nivel de control completamente diferente y pueden mantenerse actualizados sobre el estado del presupuesto durante todo el proceso. Tenemos un negocio con expectativas muy altas, y Solver las ha cumplido todas. ”

–Fredrik Lundgren, Vicepresidente de análisis financiero

EL DESAFÍO

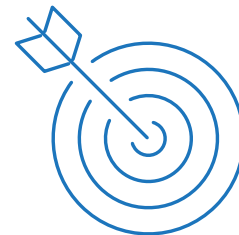
Cada país y área de negocio mantenía sus propios modelos presupuestarios en hojas de cálculo de Excel administradas localmente. Aunque compartían la misma estructura, cada una tenía diferencias individuales en los datos de origen y en los cálculos estadísticos. Posteriormente, estos archivos eran enviados a un gerente corporativo de presupuestos, quien debía recopilar, vincular y consolidar toda la información en un presupuesto global. El proceso implicaba grandes riesgos de errores y equivocaciones, ya que los archivos se compartían entre distintas ubicaciones y personas. Además, cualquier cambio en el modelo presupuestario debía incorporarse en cada hoja de cálculo, dado que cada país y sede contaban con su propia versión.



LA SOLUCIÓN

En 2010, Bring Frigo decidió adquirir una nueva solución de presupuestación. Tenían tres requisitos principales: una interfaz de usuario basada en Excel para garantizar que todos pudieran trabajar en un entorno familiar, la capacidad de reutilizar la lógica valiosa de los antiguos modelos presupuestarios y un control total de versiones que eliminara las macros y complejidades que generaban un entorno de alto riesgo.

“No podíamos exigir el mismo nivel de habilidades en presupuestación a los gerentes locales de negocio que al departamento financiero central. Por eso, tenía que ser una solución simple y fácil de usar”, afirma Fredrik Lundgren.



Bring Frigo seleccionó Solver en 2011 y trabajó junto al socio DecidoKompetensor, en quien ya confiaban gracias a la implementación de Microsoft Dynamics NAV. La interfaz basada en Excel fue una de las principales fortalezas de la solución, ya que permitía realizar toda la captura de datos en Excel mientras la información se almacenaba de forma segura en una base de datos central de SQL Server de Solver.

“Cuando escuché que Bring Frigo estaba buscando un nuevo sistema de presupuestación, rápidamente concluí que Solver era la solución adecuada”, comenta Marcus Claesson, gerente de cuentas de DecidoKompetensor. “Con Solver existía una fuerte sinergia tanto con el trabajo previo realizado con Microsoft Dynamics NAV como con toda la investigación y el esfuerzo que Bring Frigo había invertido durante años en sus modelos manuales de Excel.

LOS RESULTADOS

El proceso presupuestario de Bring Frigo se ha vuelto más simple, seguro y eficiente en términos de tiempo. “Antes tenía que comenzar la preparación del presupuesto antes del verano para tener listo el presupuesto del año siguiente. Con Solver, este proceso se redujo significativamente”, afirma Pia Huhta.



La compañía ha ahorrado una cantidad considerable de tiempo tanto a nivel corporativo como en las unidades de negocio locales. En lugar de dedicar incontables horas a consolidar 50 modelos presupuestarios para finalizar los estados financieros, Solver optimiza todo el proceso con solo presionar un botón. Los controllers ahora cuentan con un nivel de control completamente diferente y pueden mantenerse actualizados sobre el estado del presupuesto durante todo el proceso. Antes del proceso presupuestario más reciente, Bring Frigo trabajó con DecidoKompetensor para realizar mejoras adicionales a su modelo de Solver, incluyendo integración automatizada con sistemas de nómina y producción, ingreso centralizado de variables presupuestarias y supuestos globales para habilitar controles de costos relacionados con inflación, precios y aumentos salariales.

