

Solver ayuda a una importante empresa agroindustrial a seguir creciendo, con conocimientos que generan ganancias saludables hoy y respaldan operaciones sostenibles para tierras de cultivo saludables mañana

PRONÓSTICOS PARA LA AGRICULTURA MODERNA

Altora AG es la empresa agroindustrial de cultivos extensivos más grande de Australia, gestionando más de 153,000 hectáreas de tierra. Su modelo de negocio verticalmente integrado abarca divisiones de agricultura, fertilizantes, combustible, almacenamiento de granos, porcicultura y logística.

Como resultado de recientes fusiones y expansiones, Altora AG se ha convertido en la mayor empresa agroindustrial de cultivos extensivos en Australia. Con 8 divisiones operativas en 42 ubicaciones a lo largo del país, Altora AG depende de los conocimientos obtenidos de sus sistemas empresariales para optimizar sus operaciones agrícolas.



INDUSTRIA
Agricultura

ERP
SAP Business 1

“ Gracias a Solver y FUJIFILM MicroChannel, alcanzamos nuestro objetivo y ahora contamos con una sólida base para pronósticos. ”

– Maurice Felizzi, Presidente de Altora

EL DESAFÍO

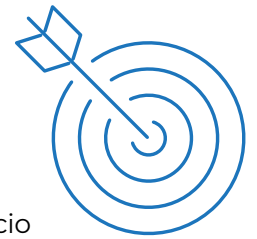
Altora Ag cree en “poner el corazón en la agricultura moderna”. Esto significa proteger a las comunidades agrícolas y las tierras de cultivo para las futuras generaciones, al mismo tiempo que aprovecha la tecnología para mejorar la eficiencia y el crecimiento de sus operaciones. La empresa había invertido significativamente en equipos de agricultura moderna, pero aún gestionaba su oficina con un software de contabilidad antiguo y hojas de cálculo en Excel. Identificaron la necesidad de modernizar sus sistemas empresariales y contables, y migrar a la nube para aumentar la eficiencia y la visibilidad en toda la empresa.



Junto con la adquisición de una nueva solución ERP, Altora Ag buscó una herramienta de presupuestación y pronóstico que los ayudara a alcanzar sus objetivos de sostenibilidad y rentabilidad. Solver fue elegido por su capacidad para manejar pronósticos complejos a futuro, en lugar de solo utilizar datos históricos para generar informes sobre el pasado. Cada trimestre, los ejecutivos de Altora Ag desean actualizar sus pronósticos financieros y operativos en función de las condiciones climáticas previstas, los costos de las materias primas y otros factores.

LA SOLUCIÓN

Uno de los desafíos que enfrentaba Altor Ag en la creación de presupuestos y pronósticos era la gestión de múltiples sistemas que operaban en diferentes áreas de su negocio: contabilidad, agricultura, inventario, transporte, agronomía, comercio de granos, entre otros. Sin una visibilidad integral en toda la empresa, las unidades de negocio trabajaban de manera aislada.



Cada uno de estos sistemas empresariales se integró en el Solver Data Warehouse, creando una fuente única de datos para la presupuestación y generación de informes. Sin embargo, debido a que varios sistemas estaban siendo actualizados y reemplazados al mismo tiempo, los consultores de Solver y FUJIFILM MicroChannel trabajaron en estrecha colaboración con el equipo de Altor Ag para desarrollar un modelo de datos “a prueba de futuro”. Con procesos de estandarización de datos y gobernanza establecidos, la empresa ahora tiene la flexibilidad de incorporar más sistemas en Solver a medida que su negocio continúa evolucionando.

LOS RESULTADOS

La primera fase del proyecto con Solver fue un torbellino”, dice Maurice Felizzi, Presidente de Altor Ag. “Nuestros nuevos accionistas querían pronósticos financieros y operativos confiables... para ayer. No podíamos proporcionar lo que necesitaban con los sistemas que teníamos. Con mucho en juego y un plazo corto, elegí Solver y FUJIFILM MicroChannel porque confiaba en que cumplirían, y así lo hicieron”.



Una vez implementado el data warehouse, el siguiente paso fue involucrar al equipo en el proyecto. El equipo de finanzas no estaba muy convencido de aprender un nuevo programa y, además, no tenían tiempo. Ya tenían suficiente con su trabajo diario y, en su opinión, Excel funcionaba perfectamente. Sin embargo, el equipo del proyecto se unió para lograr que el equipo de finanzas se sumara al cambio. “Con Solver, nuestro equipo puede ingresar qué cultivos estamos plantando, cuánta lluvia esperamos y los costos de insumos, y Solver generará un presupuesto casi al instante”, dice Maurice Felizzi. “Donde Excel nos limitaba, Solver nos permite volar. No había forma de que volviéramos a las hojas de cálculo”.

Una de las características clave que entusiasmó a los usuarios fue la capacidad de cargar datos a nivel global. Una vez ingresadas todas las suposiciones y datos clave, los presupuestos y pronósticos estaban disponibles para cada propiedad, cultivo y unidad de negocio. Lo que antes tomaba semanas, ahora toma minutos. “Trabajar con FUJIFILM MicroChannel y Solver ha sido una experiencia fluida para nosotros. Solo llamamos a Shelley, y ella se encarga del resto”, comenta Maurice Felizzi. “Han sido un verdadero socio en cada paso del camino, ayudándonos a hacer realidad nuestra visión de una agricultura moderna con información integral para toda la empresa”

